



## Portrait der Partner



**Das BEW – Bildungszentrum für die Entsorgungs- und Wasserwirtschaft GmbH** ist seit mehr als 25 Jahren kompetenter Partner für zukunftsorientierte Qualifizierungskonzepte der Aus- und Fortbildung.



### **Torsten Sandhöfer**

Diplom-Kaufmann,  
Trainer und Berater

Arbeitsschwerpunkte:

- >> Verhaltenstrainings, Förderprogramme und Coaching für Führungskräfte
- >> Prozessberatung für Teams

Aus- und Weiterbildungen:

- >> Trainer- und Beraterausbildungen, u. a. bei Schulz von Thun
- >> Konfliktberatung und Teamentwicklung inklusive der Lizenz zur Teamdiagnose mit SAG®

## Möchten Sie mehr erfahren?

BEW Essen >> **Frau Dr. Plümacher**  
Wimberstraße 1, 45239 Essen

Telefon: 0201 8406 859  
E-Mail: [jutta.pluemacher@bew.de](mailto:jutta.pluemacher@bew.de)  
Internet: [www.bew.de](http://www.bew.de)

>> **Torsten Sandhöfer**  
Mühlenstr. 6a, 45473 Mülheim a. d. Ruhr

Telefon: 0208 740 54 04  
Mobil: 0173 515 29 67  
E-Mail: [info@torsten-sandhoefer.de](mailto:info@torsten-sandhoefer.de)  
Internet: [www.torsten-sandhoefer.de](http://www.torsten-sandhoefer.de)

# COACHING ALS FÜHRUNGS-INSTRUMENT

**TORSTEN SANDHÖFER**

Kompetenz durch Training  
und Prozessberatung



Ein Seminar für Führungskräfte der Ver- und Entsorgungswirtschaft in Zusammenarbeit von Torsten Sandhöfer und dem BEW.

## Wozu dient Coaching?

Zu den Aufgaben einer Führungskraft gehört es, Mitarbeiter gezielt zu beraten, zu unterstützen und zu fördern. Coaching ist eine Möglichkeit, diese Führungstätigkeit wahrzunehmen. Beim Coaching wird das Ziel angestrebt, dass Mitarbeiter ihre vorhandenen Fähigkeiten nutzen, weiterentwickeln und neue Kompetenzen aufbauen, um aktuelle und zukünftige Anforderungen eigenverantwortlich zu bewältigen.

*„Coaching ist eine dialogorientierte Beratung. Der Coach gestaltet den Prozess durch Fragen, der Mitarbeiter durch Antworten.“*

## Was Sie mitnehmen

### Was Sie von dem Seminar mitnehmen:

- >> Klarheit über die Rolle als Coach
- >> Reflexion eigener Wahrnehmungs- und Verhaltensmuster in Führungssituationen
- >> Wege und Mittel, um die Beziehung zu Mitarbeitern zu gestalten
- >> Erfahrungen, wie Sie Mitarbeiter mehr einbeziehen sowie ihre Eigenverantwortung und Fähigkeiten fördern
- >> Gesprächstechniken, die Sie im Coaching und in anderen Führungssituationen einsetzen können

## Lernziele

### Im Seminar

- >> lernen Sie die Haltung einer Führungskraft in der Rolle des Coachs und die spezielle fragende Gesprächsführung im Coaching kennen
- >> erfahren Sie, wie Sie Ihre Mitarbeiter dabei unterstützen, Fragen und Probleme aus anderen Blickwinkeln zu betrachten und dadurch neue Wahrnehmungs- und Bewertungsmuster zu erwerben
- >> trainieren Sie, wie Sie im Zusammenspiel mit Ihrem Mitarbeiter maßgeschneiderte Lösungen für inhaltliche Fragestellungen entwickeln und ihn beim Auf- und Ausbau von Handlungskompetenzen unterstützen
- >> erarbeiten Sie, in welchen Führungssituationen der Einsatz von Coaching angemessen und in welchen Situationen ein anderes Führungsverhalten sinnvoller ist
- >> planen Sie, in welchen Schritten Sie Coaching in Ihr Arbeitsfeld einführen können

**Am Transfertag** bilanzieren Sie in Zusammenarbeit mit dem Trainer und den anderen Teilnehmern Ihre Lernerfahrungen, klären offene Fragen und bereiten die nächsten Transferschritte vor.



## Alles auf einen Blick!

Seminar

### COACHING ALS FÜHRUNGSINSTRUMENT

Kursnummer **M108**

#### Termine

Seminar: 18. – 19.11.2010

Transfertag: 14.03.2011

Ort: BEW Essen

#### Preise

Seminar, 2 Tage: 710,00 €

Transfertag, 1 Tag: 290,00 €

**Ermäßigte Gebühren** (z. B. für einige Verbände)

Seminar, 2 Tage: 645,00 €

Transfertag, 1 Tag: 260,00 €

#### Unterkunft und Verpflegung

Eine Möglichkeit bietet unser Seminarhotel. Es stehen 72 komfortabel eingerichtete Zimmer mit DU/WC sowie TV und Telefon zur Verfügung. Der Übernachtungspreis beträgt einschließlich Frühstücksbuffet 65,50 €. In der Teilnahmegebühr sind Seminarunterlagen, Mittagessen und die Bewirtung während des Seminars enthalten. Im Übrigen gelten die AGB des BEW (<http://www.bew.de/bew/agb>).

**Anmeldung per Fax unter 0201 8406 817** (BEW)

Name
Position
Firma
Straße
PLZ, Ort
Telefon
E-Mail-Adresse
Unterschrift