



Kurs-Nr. CB043

## Klimaschutz und Klimaanpassung in Kommunen erfolgreich managen

–Wie gelingt Projektmanagement in den Strukturen einer Kommunalverwaltung –



15.09.2025 | BEW-Essen

| 09:00 - 17:00 Uhr

**Dr. Brigitte Rosendahl**02065 770-129, [brigitte.rosendahl@bew.de](mailto:brigitte.rosendahl@bew.de)**Teilnahmepreise in €****Präsenz**

Regulär\* 395,-

Behörden und Kommunen\* 345,-

Andere öffentl. gef. Stellen\* 345,-

Klimaschutz- und Klimaanpassungsmanager

In der Teilnahmegebühr sind jeweils seminargebundene Unterlagen und bei Präsenzveranstaltungen das Mittagsbuffet sowie Erfrischungsgetränke enthalten.

\*zzgl. gesetzl. MwSt. auf MwSt.-pflichtige Leistungen

Weitere Infos  
und Anmeldung

[bew.de/cb043](https://bew.de/cb043)

## Beschreibung

### AGIL ARBEITEN, FLEXIBEL REAGIEREN & PROJEKTE UMSETZEN

Sie sind in Querschnittsthemen wie Nachhaltigkeit, Klimaschutz, Klimaanpassung, nachhaltige Mobilitätsentwicklung o.ä. tätig und möchten Ihre Projekte aktiv gestalten? Wie gelingt dies zielführend und erfolgreich in den Strukturen einer Kommunal- oder Kreisverwaltung?

Projekte im Klima- und Umweltschutz sind häufig besonders komplex. Hinzu kommen viele verschiedene Akteure aus unterschiedlichsten Bereichen, mit diversen Funktionen bzw. Rollen und dazugehörigen Belangen. All diese Aspekte müssen im Rahmen einer erfolgreichen Projektarbeit miteinbezogen werden. Und dies alles im Rahmen der jeweiligen Verwaltungsvorgaben.

Lernen Sie verstehen wie Sie Ihre Projekte in diesen Strukturen aussichtsreich platzieren. Anhand vieler Beispiele aus der gelebten Praxis bietet das Seminar Orientierungshilfen, wie Projektarbeit in den Strukturen von öffentlichen Verwaltungen erfolgreich gelingen kann. In Übungen und im Austausch mit anderen bekommen Sie Impulse, wie Sie Ihre Projekte besser aufstellen können, die Freude an Ihrer Aufgabe behalten, sowie die nötige Kreativität bewahren, um mit Ihren Projekten im „Verwaltungsdschungel“ zu bestehen und Ihre Projekte zum Erfolg zu führen.

### IHRE DOZENTEN

**Tjerk Löwer** hat Psychologie und Transformationswissenschaften in Bielefeld studiert. Seit 2023 arbeitet er als Moderator und Berater für Beteiligungs- und Dialogformate bei IKU\_Die Dialoggestalter in Dortmund. Seine Schwerpunkte liegen in der Gestaltung partizipativer Prozesse und der Vermittlung zwischen verschiedenen Interessengruppen im Kontext nachhaltiger Transformation. Unter anderem setzen die Dialoggestalter mit verschiedenen Ebenen der Verwaltung Projekte im Bereich Klimaanpassung und Klimaschutz um.

**Olaf Poch**, ist Diplom – Verwaltungswirt und zertifizierter Personalentwickler. Er arbeitet seit fast 40 Jahren bei der Stadt Essen, davon 30 Jahre in Querschnittsfunktionen. Nach 12 Jahren in der strategischen Personalentwicklung, hat er ab 2016 das Projektteam „Grüne Hauptstadt Europas – Essen 2017“ in den Strukturen einer Kommunalverwaltung erfolgreich aufgebaut und in die Grüne Hauptstadt Agentur (GHA) als feste Organisationseinheit überführt. Seit 2018 baut er die GHA als Verwaltungsleiter kontinuierlich als steuernde Querschnittseinheit für Klimaschutzthemen aus.

## Themen



- **Grundzüge der öffentlichen Verwaltung**
  - Was macht eine Kommune aus? Welche Aufgaben haben Kommunen?
  - Wer ist wer in der Verwaltung? Strukturen, besondere Rollen und Funktionen besser verstehen.
- **Rollen und Kommunikation**
  - Wie kommuniziert eine Verwaltung? Die Verwaltung – ein geschlossenes System?
  - Handlungsformen der Verwaltung - nach außen und innerhalb.
  - Wie gehe ich vor, um Projekte und Entscheidungsvorlagen mit anderen abzustimmen?
- **Widerstände erkennen und auflösen**
  - Wo finde ich Unterstützung bzw. wie organisiere ich sie mir?
  - Was sind Grenzen und wie kann ich Sie überwinden?
- **Instrumente des Projektmanagements für die Gestaltung von Veränderungsprozessen**
  - Ob Klimaschutz, Klimaanpassung oder nachhaltige Mobilitätsentwicklung: Wie kann ich meine Rolle als „Veränderungsmanager/-in“ in der Verwaltung besser ausfüllen?
  - Wie gestalte ich Veränderung in meiner Organisation/ meinem Arbeitsumfeld?
  - Die Bewegung „von außen“ nutzen: Wie kann ich zivilgesellschaftliche Initiativen für die anstehenden Veränderungsprozesse einbinden?

- **Standortbestimmung**

- Wo stoße ich immer wieder „vor Wände“ in meiner Arbeit?
- „Quick Wins“: So schaffe ich schnell und einfach Verbesserung!

- **Kompetenzen stärken**

- Wie gewinne ich Verbündete / Unterstützer/-innen für mein Vorhaben?
- Wie kann ich mein Vorhaben im „System Verwaltung“ bestmöglich voranbringen?
- Was kann ich tun? Was sollte ich lassen?

## Abschluss

---



Teilnahmebescheinigung

## Zielgruppe

---

Klimaschutz- und Klimaanpassungsmanager und andere Mitarbeiter von Städten, Kommunen und kommunalen Betrieben im Umwelt- und Naturschutzbereich.

## Dozenten/Dozentinnen

---

- **Tjerk Löwer**, IKU GmbH, Dortmund
- **Olaf Poch**, Stadt Essen, Essen

## Anerkennungen

---

- Ingenieurkammer Bau

## Anmeldemöglichkeiten zur Kurs-Nr.: CB043

---

- Direkt über unser Online-Anmeldeformular: [www.bew.de/veranstaltungen/anmeldung/cb043](http://www.bew.de/veranstaltungen/anmeldung/cb043)
- Über einen PDF-Ausdruck per E-Mail oder Fax: [www.bew.de/anmeldeformular](http://www.bew.de/anmeldeformular)