



Kurs-Nr. WB021

## Führen als Meister/-in

Erfolgreich leiten, motivieren und Konflikte meistern



04.12.2025 | BEW-Duisburg

| 09:00 - 17:00 Uhr



**Dr. Saskia Dillmann**  
02065 770-332, saskia.dillmann@bew.de



### PRÄSENZ

#### Teilnahmepreise in €

#### Präsenz

Regulär\* 485,-

Verbandsmitglieder\* 440,-

AAV, BDE, BDG, BVB, BWK, DGAW, DVGW, DWA, EdDE,  
InwesD, ITAD, ITVA, VDRK, vero, VKS im VKU, WFZruhr

### PRÄSENZ INKL. HBDI PROFIL

#### Teilnahmepreise in €

#### Präsenz

Regulär\* 1.125,-

Verbandsmitglieder\* 1.080,-

AAV, BDE, BDG, BVB, BWK, DGAW, DVGW, DWA, EdDE,  
InwesD, ITAD, ITVA, VDRK, vero, VKS im VKU, WFZruhr

In der Teilnahmegebühr sind jeweils seminargebundene Unterlagen und bei Präsenzveranstaltungen das Mittagsbuffet sowie Erfrischungsgetränke enthalten.

\*zzgl. gesetzl. MwSt. auf MwSt.-pflichtige Leistungen

Weitere Infos  
und Anmeldung



[bew.de/wb021](https://bew.de/wb021)

### Beschreibung

Bei technischen und fachlichen Fragestellungen in Ihrem Betrieb macht Ihnen so schnell niemand etwas vor. Doch als Meisterin oder Meister kommen auch Aufgaben auf Sie zu, die weit über das fachliche Know-how hinausgehen und Ihre gesamte Persönlichkeit fordern. Dazu gehört insbesondere das richtige Führen von Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern. Als Führungskraft tragen Sie Verantwortung für das Arbeitsklima und die Motivation Ihres Teams.

Im Seminar Führen als Meisterin oder Meister erfahren Sie, aus welchen Bereichen diese anspruchsvolle Tätigkeit besteht und wie Sie Ihre Führungsaufgabe erfolgreich gestalten. Sie lernen die Grundlagen wirksamer Führungsarbeit kennen und entwickeln Ihren individuellen Führungsstil.

Unter anderem mit Hilfe des Herrmann Brain Dominance Instrument (HBDI), das auf Erkenntnissen der Gehirnforschung basiert, lernen Sie sowohl Ihre eigenen als auch die bevorzugten Denkmuster Ihrer Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter kennen. Dieses Wissen hilft Ihnen, selbstsicher aufzutreten, Ihr Team zu motivieren, konstruktiv Kritik zu üben und Konfliktpotenzial zu reduzieren. Auf dieser Basis können Sie konkrete Handlungsempfehlungen ableiten, um Ihren Führungsstil und das Arbeitsklima in Ihrem Betrieb nachhaltig zu verbessern.

Darüber hinaus haben Sie im Seminar die Möglichkeit, auf Ihre persönlichen Herausforderungen einzugehen und individuelle Schwerpunkte zu setzen. Anhand von Fallbeispielen und Rollenspielen üben Sie, Kritik sachlich und konstruktiv zu äußern sowie sicher zu argumentieren und aufzutreten.

### Themen



#### Anforderungen an eine gute Führungskraft

- Warum sollte sich ein Mitarbeiter von Ihnen führen lassen?
- Was zeichnet Sie aus?
- Welche Erwartungen stellen Sie an einen Mitarbeiter?
- Welche sind die größten Herausforderungen der Führungsarbeit?

#### Die HBDI-Potenzialanalyse – Vielfalt der Führungstypen

- Präsentation der HBDI-Einzelprofile\*
- Ableiten von Handlungsempfehlungen
- Weg zur effizienten Führung

#### Führungs- und Persönlichkeitshandeln

- Stärken-Schwächen-Analyse
- HDI-Mitarbeiter-Typen erkennen
- Angepasster Führungsstil für unterschiedliche Typen

#### Richtig motivieren und kritisieren

- Wie gehen die Mitarbeiter-Typen mit kritischem Feedback um?
- Wie gehen die Mitarbeiter-Typen mit Leistung um?

#### Mitarbeitergespräche zielgerichtet führen

- Das effektive Kritikgespräch
- Argumentationsmodell LOGIK
- Sicheres Auftreten
- Rollenspiel

#### \*Das HBDI-Einzelprofil

Um dieses Seminar für sich abzurunden, können Sie sich zusätzlich zur Anfertigung eines HBDI-Einzelprofils anmelden. Hierzu gehört dann auch eine persönliche Besprechung Ihres individuellen Profils mit dem Dozenten innerhalb eines Einzeltermins

im Vorfeld des Seminar. Die ausgewerteten Profile bieten den optimalen Einstieg in den Seminartag und erhöhen zusätzlich den persönlichen Nutzen des Seminars für Sie. Weitere Informationen zu dem HBDI-Einzelprofil entnehmen sie bitte dem Flyer ("Programm als PDF")

## Abschluss

---



Teilnahmebescheinigung

## Zielgruppe

---

Meister/-innen auf Bau- und Betriebshöfen, Entsorgungsanlagen, Recycling- und Wertstoffhöfen, Kläranlagen, Wasserwerken etc., wie: Abwassermeister/-innen, Bauhandwerkliche Meister/-innen, Meister/-innen im Garten- und Landschaftsbau, RKI-Meister/-innen, Schachtbaumeister/-innen, Städtereinigungsmeister/-innen und Wassermeister/-innen

## Dozent

---

- **Frank Festerling**, FORMAT Training, Uedem

## Anmeldemöglichkeiten zur Kurs-Nr.: WB021

---

- Direkt über unser Online-Anmeldeformular: [www.bew.de/veranstaltungen/anmeldung/wb021](http://www.bew.de/veranstaltungen/anmeldung/wb021)
- Über einen PDF-Ausdruck per E-Mail oder Fax: [www.bew.de/anmeldeformular](http://www.bew.de/anmeldeformular)