B·E·W

Das Bildungszentrum
für die Ver- und
Entsorgungswirtschaft



Kursnummer
MA157

Trends erkennen. Innovation ermöglichen

Innovationsfähigkeit und nachhaltige Zukunftsgestaltung im Mittelstand

22.04.2027 | BEW-Essen
09:00 bis 17:00

Angela Trappen
0201 8406-804, trappen@bew.de

Teilnahmepreise in €	Präsenz
Regulär*	735,-
Verbandsmitglieder*	705,-
AAV, BDE, BDG, BVB, BVK, BWK, DGAW, DVGW, DWA, EdDE, InwesD, ITAD, ITVA, VDRK, vero, VKS im VKU, WFZruhr	
Behörden und Kommunen*	645,-

Preis für Behörden der unmittelbaren Bundes-, Landes- und Kommunalverwaltung. Gilt nicht für kommunale Gesellschaften, Eigenbetriebe und andere rechtlich selbstständige Organisationen, auch wenn sich diese ganz oder teilweise in öffentlicher Trägerschaft befinden.

In der Teilnahmegebühr sind jeweils seminargebundene Unterlagen und bei Präsenzveranstaltungen das Mittagsbuffet sowie Erfrischungsgetränke enthalten.

*zzgl. gesetzl. MwSt. auf MwSt.-pflichtige Leistungen

Weitere Infos
und Anmeldung

bew.de/ma157

Trends erkennen. Innovation ermöglichen.

Innovationsfähigkeit und nachhaltige Zukunftsgestaltung im Mittelstand

Beschreibung

Wie können kleine und mittlere Unternehmen Veränderungen frühzeitig erkennen, gemeinsam verstehen und daraus neue Handlungsmöglichkeiten entwickeln?

Technologische, wirtschaftliche, ökologische und gesellschaftliche Veränderungen stellen mittelständische Unternehmen vor neue Herausforderungen. Gleichzeitig eröffnen sie Chancen für innovative Produkte, Dienstleistungen und Geschäftsmodelle.

Doch wie lassen sich relevante Entwicklungen frühzeitig erkennen? Wie können unterschiedliche Erfahrungen und Sichtweisen im Unternehmen zu einem gemeinsamen Verständnis zusammengeführt werden? Und wie entstehen daraus neue Handlungsmöglichkeiten – auch mit begrenzten Ressourcen?

Der eintägige Impulsworkshop lädt dazu ein, die eigene Innovations- und Zukunftsfähigkeit aus neuen Perspektiven zu betrachten.

Auf Grundlage aktueller Forschung zur organisationalen Wandlungsfähigkeit und im moderierten Austausch mit anderen Unternehmen reflektieren die Teilnehmer/-innen, welche Strukturen, Denkweisen und Formen der Zusammenarbeit Innovation begünstigen oder erschweren.

Im Mittelpunkt stehen das gemeinsame Lernen, der Perspektivwechsel und die Frage, wie Unternehmen Veränderungen nicht nur bewältigen, sondern ihre Zukunft aktiv und verantwortungsvoll mitgestalten können.

Zukunftsfähigkeit entsteht nicht allein durch neue Ideen, sondern durch die Fähigkeit, Veränderungen gemeinsam zu verstehen, Gewohntes zu hinterfragen und verantwortungsvoll neue Wege zu gehen.

Ihr Nutzen

Die Teilnehmer/-innen können nach Abschluss des Seminars

- **Veränderungen und schwache Signale früher wahrnehmen** und besser einschätzen, welche Entwicklungen für das eigene Unternehmen relevant werden könnten
- **Beobachtungen im Unternehmen konstruktiv austauschen**, unterschiedliche Wahrnehmungen zusammenführen und daraus ein gemeinsames Lagebild entwickeln
- **neue Perspektiven gewinnen**, gewohnte Denkmuster hinterfragen und mögliche blinde Flecken in der eigenen Innovationspraxis entdecken
- **durch den Austausch mit anderen KMU profitieren**: unterschiedliche Erfahrungen und Sichtweisen kennenlernen, voneinander lernen und sich gegenseitig inspirieren
- **einen ersten Ansatz für die Weiterentwicklung des eigenen Innovationsmanagements** mitnehmen – etwa eine Idee, wie ein regelmäßiger Austausch über Veränderungen gestaltet oder ein Prozess zum gemeinsamen Aufgreifen neuer Entwicklungen etabliert werden kann

Zielgruppe

Führungskräfte, Unternehmer/-innen und Mitarbeiter/-innen kleiner und mittlerer Unternehmen (KMU), die Veränderungen frühzeitig erkennen und die Innovations- und Zukunftsfähigkeit ihrer Organisation stärken möchten.

Vorkenntnisse: Spezielle Kenntnisse im Innovationsmanagement oder in BNE sind nicht erforderlich. Die Bereitschaft zur Reflexion und zum offenen Erfahrungsaustausch steht im Vordergrund.

Themen/Programm



Was sehen wir?

- Welche Veränderungen und schwachen Signale sind für unser Unternehmen relevant – und was übersehen wir möglicherweise?

Wie machen wir daraus ein gemeinsames Verständnis?`

- Wie werden unterschiedliche Beobachtungen und Perspektiven zusammengeführt und bewertet? Was unterstützt Offenheit für neue Entwicklungen – und wo halten uns vertraute Denkmuster zurück?

Wie kommen wir ins Handeln?

- Welche Strukturen und Prozesse helfen, relevante Entwicklungen aufzugreifen und daraus - auch mit begrenzten Ressourcen - konkrete Innovationsideen und neue Geschäftsmöglichkeiten zu entwickeln?

Dozent/Dozentin

- **Sabine Keßel**, Systemische Beratung & Coaching. Achtsamkeitstraining, Köln

Abschluss



Zertifikat

Anmeldemöglichkeiten zur Kurs-Nr.: MA157

- Direkt über unser Online-Anmeldeformular: www.bew.de/veranstaltungen/anmeldung/ma157
- Über einen PDF-Ausdruck per E-Mail oder Fax: www.bew.de/anmeldeformular